

PROCESSI MANIFATTURIERI

Paradigmi produttivi

dalla produzione artigianale a quella industriale
e di massa (Taylorismo, fordismo) → alto livello di
razione "EFFICIENZA"

... flessibile → alto livello di personalizzazione
"TA"

... snella → learn product "FLESSIBILITA' +EFFICIENZA"

4.0 → dal virtuale al materiale

TO E COME PRODURRE"

la programmazione della produzione

"LEAD TIME" (tempo guida)

	acquisti	produzione	assemblaggio	consegna
				•
			•	•
		•	•	•
	•	•	•	•
	•	•	•	•

tra produzione e domanda

LEVELLAMENTO
ADATTAMENTO
STA

Piano della domanda
Piano aggregato di produzione
Re source requirements planning
Piano principale di produzione pianificato
Rought cut capacity planning
Piano principale di produzione autorizzato
Material requirement planning e capacity requirement planning
Piano operativo di produzione e final assembly schedule

ne push, pull e ibride

ni di domanda
ei consumatori
ali (push), fasi finali (pull)

ANDURA
A

LO SVILUPPO INDUSTRIALE E I PARADIGMI PRODUTTIVI

LA PROGETTAZIONE DEL PROCESSO PRODUTTIVO

LA GESTIONE DEL SISTEMA PRODUTTIVO

LA GESTIONE DEI MATERIALI

Progettazione del sistema produttivo

PAROLA CHIAVE : "PRODUTTIVITA'"

PARAMETRI FONDAMENTALI:

- EFFICIENZA
- FLESSIBILITA'
- ELASTICITA'

Criteri di analisi dei sistemi produttivi

- Il modo di rispondere
- a) Processi su commessa → PU
- b) Processi per magazzino → PU
- c) Classificazione di Wortmann →

5 MODALITA'

- Modalità di realizzazione produzione:
- a) Produzione un
- b) Processi intern
- c) Processi conti

MAKE TO STOCK
MAKE TO ORDER
ASSEMBLE TO ORDER
PURCHASE TO ORDER
ENGINEE TO ORDER

2

MATRICE PRODOTTO/PROCESSO

PRODOTTO → varietà
PROCESSO → grado d

3

DIMENSIONAMENTO DELLA CAPACITA' PRODUTTIVA

PAROLA CHIAVE: "CAPACITA' PRODUTTIVA"

- a) Capacità produ
- b) Capacità produ
- c) Produzione eff

4

LA LOCALIZZAZIONE DELLE ATTIVITA' PRODUTTIVE

- a) Catena del valore
- b) Ordine di integrazione

5

PROGETTAZIONE DEL LAYOUT

LAYOUT = DISPOSIZIONE FISICO-TECNICA DI AREE, IMPIANTI, ATTREZZATURE
IMPIEGATE PER IL PROCESSO PRODUTTIVO

TIPOLOGIE:

- IN LIENA
- PER PROCESSO
- PER CELLE

CLASSIFICAZIONE DEI MA

SCORTE →

- Mat
- Sem
- Pro

Logiche di gestione di base:

- a) Natura del prodotto
- b) Domanda associata
- c) Valore economico
- d) Caratteristiche fisiche
- e) Condizioni di fornitura

2

CRITERI DI GESTIONE

- Look back → modelli stock control (motodo a tempo fi
- Look forward → modelli flow control (MRP /JIT)

3

MODELLI DI GESTIONE A SCORTA (STOCK CONTROL)

Metodo a tempo fisso →

CT =

Metodo a quantità fissa →

4

MODELLI DI GESTIONE DEL FABBISOGNO

- Fabbisogno programmato
- Fabbisogno effettivo o "snella"
- L'MRP e le sue evoluzioni